

# Anàlisi de l'impacte i els riscos de les retallades als hospitals del sistema públic de salut

**ELVIRA BISBE,**  
vicepresidenta primera del COMB

**JAUME ROIGÉ,**  
vocal de la Junta de Govern

**ROSER GARCIA GUASCH,**  
exvocal de la Junta de Govern

**ENRIC ROCHE,**  
exvocal de la Junta de Govern

**JOAQUIM CAMPS,**  
exvocal de la Junta de Govern

**El principal actiu d'un sistema de salut són els seus professionals. Mantenir la seva il·lusió i formació, estimular-ne la dedicació i l'excel·lència, i permetre que participin més en la gestió clínica seran les claus per mantenir i millorar el nostre sistema públic de salut**

Els metges, des de l'inici de les retallades en l'àmbit sanitari, han posat reiteradament de manifest els riscos i les conseqüències que podien derivar-se de les dures restriccions pressupostàries. El darrer Fòrum de la Professió Mèdica va néixer del compromís i la necessitat dels professionals d'aportar propostes i mesures que permetin millorar l'eficiència i els resultats del sistema sanitari en el context de la important crisi econòmica.

Pensem, però, que seria un error que el debat professional s'acabés amb l'elaboració d'un document. Ans al contrari, creiem que el document va ser el punt de partida d'un procés viu de revisió i anàlisi contínua de propostes de millora, des de l'òptica professional, del funcionament del sistema sanitari.

Després de l'anunci de la Conselleria de Salut d'una nova reducció del pressupost als hospitals de la xarxa pública, vam decidir reunir representants dels diferents centres hospitalaris per analitzar la situació i les seves implicacions, sobretot en l'àmbit professional i amb vistes a la supervivència de l'actual sistema públic de salut. Era el moment de fer una anàlisi tècnica des del vessant professional de l'impacte que han tingut i estan tenint les retallades en la sanitat pública, tant en els professionals, en els hospitals i els centres de salut, com en l'atenció als pacients.

D'altra banda, volíem fer una valoració dels riscos potencials d'una situació mantinguda de retallades en els pressupostos hospitalaris i plantejar propostes concretes i urgents per evitar el deteriorament del sistema públic de salut d'excel·lència del nostre país.

Vam convocar una reunió de presidents de junta de clínica, facultativa, i altres metges amb capacitat de lideratge dels hospitals, a més dels coordinadors dels diferents àmbits del Fòrum de la Professió, per tal d'analitzar profundament quines conseqüències tindrien a mitjà i llarg termini l'infrafinançament i la paràlisi mantinguda del sistema públic de salut. Per fer-ho amb rigor, vam dissenyar una enquesta, que es va fer arribar als diferents directors mèdics dels centres hospitalaris de la xarxa pública i concer-

tada, per recollir dades fiables, però la desconfiança del moment va fer poc efectiva aquesta proposta per obtenir informació. Per això, vam recórrer a les dades econòmiques disponibles a la central de resultats del CatSalut, l'Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries de Catalunya, a les dades dels diferents centres extretes de les memòries i a les dades de recursos humans aportades pels delegats del sindicat Metges de Catalunya.

La idea era elaborar un document conjunt contundent i ben argumentat sobre tots els riscos que corre la sanitat pública a curt, mitjà i llarg termini en tots els vessants (decàleg), per tal d'informar la població i demanar a la Conselleria i al Govern de la Generalitat que es replantegi les retallades continuades a la sanitat i faciliti la participació dels professionals en les solucions.

Tanmateix, mentre estàvem desenvolupant el projecte, vam entrar en un període electoral i el vam haver d'aturar —que no suspendre'l— fins a saber si la nova Junta de Govern del COMB ratificava el projecte.

## Canvi de model

Alguns dels eixos fonamentals de les primeres conclusions van ser que s'havia d'anar cap a un canvi de model que, a més de reiterar que cal evitar noves retallades en el pressupost de sanitat, tingui en compte almenys dos aspectes fonamentals:

- Que el metge participi més en la gestió clínica. D'una banda, cal recuperar el lideratge en diferents nivells d'organització i, d'altra banda, la gestió s'ha de despolititzar i ha de ser més tècnica. Això implica coresponsabilitat i, possiblement, porta inherent un canvi de forma retributiva i un marc de relacions laborals propi.
- S'han de crear agències d'avaluació independents de caràcter tècnic, però que puguin prendre decisions relacionades amb la cartera de serveis i el finançament públic de les terapèutiques que tinguin un adequat nivell d'evidència científica i dels tractaments amb millor relació cost-benefici.

Creiem que és l'hora dels professionals i entenem que els responsables polítics i els gestors dels centres sanitaris han d'escoltar les nostres aportacions, totes les quals condueixen a la supervivència i la qualitat del sistema sanitari públic, alhora que preserven la relació metge-malalt.

El principal actiu d'un sistema de salut són els seus professionals. Mantenir la seva il·lusió i formació, estimular-ne la dedicació i l'excel·lència, i permetre que participin més en la gestió clínica seran les claus per mantenir i millorar el nostre sistema públic de salut. ■



Fòrum de la Professió Mèdica

PROPOSTES PER A LA SOSTENIBILITAT



1. Elvira Bisbe, a l'acte de presentació de les conclusions de l'àmbit d'Hospitals del Fòrum de la Professió Mèdica, novembre de 2011.
2. Assistents al Fòrum de la Professió Mèdica.